

METODOLOGIA

2.0 INTRODUCCIÓ

2.1 PLA DE TREBALL

- 2.1.1 FASES DE TREBALL
- 2.1.2 EINES METODOLÒGIQUES

2.2 DINÀMIQUES DE PARTICIPACIÓ

- 2.2.1 COMISSIONS D'EIX I GRUPS DE TREBALL
- 2.2.2 TALLERS AMB EXPERTS I AGENTS LOCALS
- 2.2.3 JORNADES PÚBLIQUES DE DEBAT
- 2.2.4 PROCÉS DE DEBAT SOBRE ESTRATÈGIES

2.3 RECURSOS TÈCNICS

- 2.3.1 WWW.PLALITORAL.NET
- 2.3.2 BASE ESTADÍSTICA
- 2.3.3 SISTEMA D'INFORMACIÓ GEOGRÀFICA LITORAL
- 2.3.4 L'OBSERVATORI DE DINÀMIQUES I PROJECTES TERRITORIALS

2.METODOLOGIA

Els 27 ajuntaments del litoral metropolità van acordar iniciar els treballs de redacció i procés de debat d'un Pla estratègic amb l'objectiu d'arribar a unes línies estratègiques comunes que permetessin afrontar conjunta i coordinadament les problemàtiques que afecten aquests municipis. Tanmateix, el pla estratègic del litoral és tant una forma de planificació del futur a curt i mitjà termini de grans projectes estructurants del territori, com una forma de gestió de les expectatives, un procés obert de debat i concertació sobre aquest territori amb tots els agents implicats.

Parteix dels governs locals amb la voluntat d'implicar altres administracions d'àmbit superior, organismes competents sectorials, així com tècnics municipals, agents decisoris i població civil.

La organització és com segueix:

- Comissió Delegada del Pla, que és l'òrgan de govern que dirigeix els treballs del Pla i presideix la Sra. Maite Arqué, Alcadesa de Badalona.
- Secretaria tècnica dirigida per Jordi Sales primer i després per Andor Serra, en representació de la Comissió Delegada, i de la qual en formen part Agnès Gispert, coordinadora del Fòrum de Municipis del litoral (FML), Andreu Ulied, coordinador general del Pla. La secretaria es reuneix setmanalment.
- Oficina tècnica del Pla: MCRIT SL.

El termini per aquesta fita es va establir en un any, en el qual s'han assolit les següents etapes:

- Informació: La identificació, l'inventari, integració i producció de la informació rellevant.
- Diagnosi: prioritització de les problemàtiques i potencialitats més rellevants. Definició de propostes concretes.
- Estratègies: Selecció participada, articulació i definició de línies estratègies en relació a uns objectius prioritaris.
- Acord d'estratègies i Pla de seguiment

Tant el procés de participació i concertació d'estratègies com les tasques tècniques de redacció, creació i elaboració de documentació específica s'ha abordat dintre d'un pla de treball i amb l'aplicació de diferents eines metodològiques segons la fase de treball que tot seguit exposem.

2.1 PLA DE TREBALL

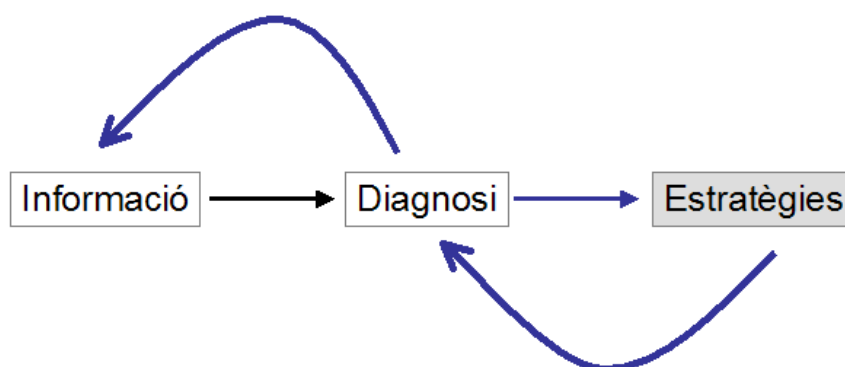
El PEL ha tingut en compte cadascuna de les estratègies municipals, reflectides en els diferents plans de govern i/o els compromisos adquirits, així com les expectatives de futur de cada equip de govern. A més, ha incorporat en el centre dels seus debats les tendències de l'urbanisme, el medi ambient, la cultura i de la gestió territorial, que es fonamenten en la qualitat i sostenibilitat. Es proposen projectes concrets, alguns dels quals estructurants i amb capacitat real de transformació, tenint en compte als agents reals interns i externs d'aquest territori, inclosos tots els nivells d'Administració centralitzada o amb descentralització funcional, i inclosos alguns serveis privatitzats.

Els treballs s'organitzen segons un pla de treball que respon a la següent esquema:

Any 2004		
Mes	Activitats principals a desenvolupar (s'indica el moment d'inici)	Resultats claus d'interès per la Comissió Delegada
Juny	<ul style="list-style-type: none"> • Posada en marxa de l'oficina del Pla a EL FAR • Llançament dels treballs tècnics del Pla • Inventari d'estudis i bases de dades • Entrevistes a tècnics i responsables municipals • Entrevistes a experts del FML • Reunions institucionals de presentació del Pla • Disseny de publicacions i estratègia de comunicació • Primeres reunions de les Comissions d'Eix 	<p>Síntesi dels estudis i de totes les entrevistes</p> <p>Programa de treball detallat, amb objectius per setmanes i mesos</p>
Juliol	<ul style="list-style-type: none"> • Imatge i organització de www.plalitoral.net • Inici de la integració en un únic sistema d'informació i coneixement de totes les dades, previsions i estudis existents, i els nous que es desenvolupin, perquè puguin ser fàcilment accessible a totes les persones i institucions participants en el procés. • Elaboració primer document d'informes i estudis • Entrevistes a experts i treball de camp • Col·laboració en jornades amb el FML 	Esborrany d'Informe de Situació
Agost	<i>Avaluació de l'Estat dels Treballs. Elaboració d'una proposta ajustada de treballs setembre-desembre</i>	
Setembre	<ul style="list-style-type: none"> • Inici esborrany de diagnosi • Elaboració de mapes, taules i gràfics • Anàlisi d'experiències comparatives a litorals urbanitzats de la Mediterrània 	Incorporació a la web d'un sistema d'informació geogràfica litoral.
Octubre	<ul style="list-style-type: none"> • Aprofundir en els treballs tècnics de base territorial: aspectes d'usos del sòl • Proposta de treballs i encàrrecs a experts • Reunions de les Comissions d'Eix 	<p>Publicació informe situació</p> <p>Proposar estudis necessaris d'especialistes</p>
Novembre	<ul style="list-style-type: none"> • Aprofundir en els treballs tècnics de base 	Esborrany de diagnosi

	territorial: aspectes d'infraestructures de transport • Entrevistes a experts • Treball de camp	sobre usos del sòl i infraestructures de transport
Desembre	<i>Avaluació de l'Estat dels treballs. Elaboració d'una proposta ajustada de treballs gener-juny</i>	Esborrany complet de Diagnosi Publicació CDRom
Any 2005		
Gener	Dirigir i donar suport tècnic a dictàmens, col·laboracions i assessoraments d'especialistes, definits d'acord amb la Comissió Delegada	Publicació Diagnosi
Febrer		Esborrany estratègies
Març		
Abril		
Maig	Participació activa en la presentació i negociació del PEL a d'altres institucions, d'acord amb les decisions de la Comissió Delegada	Document Estratègies i implementació Publicació CD-Rom Web
Juny	Redacció i revisió de tots els documents finals	Fi treballs oficina del Pla
Setembre	Publicació documents finals	
Setembre	Acte de presentació dels documents finals	

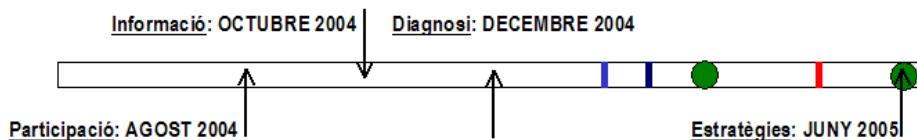
Una planificació estratègica territorial d'aquest abast i complexitat ha precisat d'una metodologia de treball a diferents escales i en diferents direccions i dimensions sectorials simultànies. Per tal d'enriquir els resultats finals i evitar la pèrdua de valor de cada una de les fases de treball, va optar-se per un mètode de *re-alimentació* constant de totes les etapes. El feedback ha permès lliurar successives versions millorades de tots els productes a mida que el calendari avançava.



A més, l'opció de donar màxima visibilitat, transparència i accessibilitat a tots els materials produïts, fos quin fos l'estadi de treball, ha obert la participació a tothom interessat i ha donat temps de maduració a totes les idees plantejades.

2.1.1 FASES DE TREBALL

Els treballs s'organitzen en tres grans etapes: Informació, Diagnosi, Estratègies. Les fites establertes en el pla de treball determinen un calendari de lliuraments que hem reproduït gràficament com segueix: Informe de situació (lliurat el setembre del 2004), informe de diagnosi (desembre-gener 2005) i informe final d'estratègies (maig-juny 2005).



Els elements de la metodologia del procés de participació que s'insereixen en el procés d'elaboració del PEL s'expliquen i es detallen en l'apartat corresponent. A cada etapa, s'han desenvolupat una sèrie de fases i les tasques que es descriuen a continuació.

FASE I ORGANITZACIÓ DEL TREBALL I DEFINICIÓ D'EIXOS ESTRATÈGICS

- **Posada en marxa de l'Oficina Tècnica del Pla a EL FAR**

Mcrit va assumir la

- **Identificació d'eixos estratègics i grups de treball**

Es va partir dels treballs realitzats pel FML i EL FAR i es van establir 5 eixos de treball per tractar els temes crítics bàsics que afecten els municipis litorals. Posteriorment s'afegí un sisè eix temàtic que correspon a la gestió integrada del litoral.

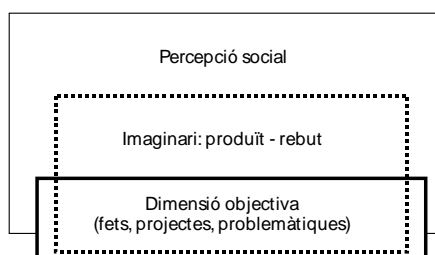
Eixos temàtics	Grups de treball sectorial	Grups de treball integral
Eix 1: Cultura i patrimoni cultural marítim	Comissió Cultura	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comissió Assessora ▪ Comissió de Prospectiva i Estratègies ▪ 2 Grups de treball acadèmics
Eix 2: Medi ambient i sostenibilitat	Comissió Medi ambient	
Eix 3: Desenvolupament econòmic i ocupació. Ensenyament, formació i cohesió social	Comissió Economia	
Eix 4: Urbanisme i demografia	Comissió Urbanisme	
Eix 5: Infraestructures, Comunicacions i vialitat	Comissió Mobilitat	
Eix 6: Gestió integrada del litoral	Grup de treball SIG	

A partir d'aquests eixos s'organitzaren 5 comissions d'eix, i diversos grups treball, amb la participació de les entitats públiques i privades més rellevants, experts del territori, tècnics municipals i professionals del món acadèmic. La configuració i funció específica de cadascun d'aquests grups s'explica a l'apartat de dinàmiques de participació.

FASE II. RECOLLIDA I ANÀLISI D'INFORMACIÓ

Aquesta fase dels treballs s'ha recollit, validat i integrat tota la informació provinent d'entitats i agents, necessària per a l'elaboració del PEL. S'ha procedit a l'anàlisi tant de les dimensions més objectives (geogràfica, històrica, polític-administrativa), com a tractar de copsar l'imaginari col·lectiu i la percepció social de les problemàtiques, les expectatives i les visions de futur.

S'ha sistematitzat tota la informació existent organitzant-la en cinc blocs. El primer és la informació sobre els espais litorals metropolitans al món, com a casos d'estudi i comparació. El segon és una revisió històrica de l'evolució del territori litoral metropolità de Barcelona, que ha de permetre comprendre el punt de partida i els processos devinguts. A continuació, en el tercer, s'ha realitzat un anàlisi detallat i sistemàtic de l'estat dels municipis litorals, les dinàmiques específiques i el seu posicionament en el context general. També s'han extret indicadors estratègics i s'ha avaluat el perfil de cada municipi. Paral·lelament, en quart bloc, s'ha procedit a analitzar l'imaginari del litoral a partir dels materials de promoció turística i cultural produïts pels propis agents d'aquest territori i, finalment, s'ha pres el polze a la realitat més quotidiana de les problemàtiques i a la percepció social general, expressada a través de la premsa escrita.



Per tal de poder emmarcar l'abast i la dimensió dels aspectes assenyalats en la definició dels eixos estratègics, ha estat necessari abordar, a més de les reunions amb els màxims responsables i els principals gestors de l'administració local, un conjunt d'entrevistes personalitzades a d'altres representants i actuant en el territori.

En síntesi: s'ha recopilat i organitzar la informació següent:

- Informació estratègica sobre el litoral (definició 5 fitxes-qüestionari i elaboració de la resposta completa per Malgrat de Mar com exemple, i d'una síntesi a partir de diferents materials de base, organitzada d'acord amb els eixos de PEL)

- Informació sobre estudis realitzats per les diferents administracions (directori d'estudis)
- Informació sobre plans i projectes que afecten el litoral (directoris de plans, lleis i projectes).
- Informació sobre estratègies que s'han plantejat des de diferents institucions, i experts, d'una forma més o menys formal (síntesis organitzada pel eixos del PEL i desagrada per àmbits territorials específics)
- Informació sobre les bases de dades estadístiques i cartogràfiques disponibles sobre el litoral Metropolità
- Informació sobre problemes i conflictes territorials tal i com es reflecteixen als medis de comunicació (recull de premsa)

En general, les eines metodològiques emprades per aconseguir aquesta fase han estat:

- Treball de gabinet
- Consulta de fons documentals i integració
- Creació de www.plalitoral.net
- Fitxes-enquesta: qüestionari per eixos als tècnics municipals
- Entrevistes, contactes amb organismes públics i privats
- Creació d'un Sistema d'Informació Geogràfic litoral (SIG-Litoral)
- Recull sistemàtic i anàlisi de notícies del litoral
- Recull sistemàtic i anàlisi de material promocional i turístic

FASE III. DIAGNÒSTIC ORIENTAT A OBJECTIUS ESTRATÈGICS

Al llarg d'aquesta fase, s'ha analitzat i sintetitzat tota la informació recollida en l'etapa anterior, amb la qual cosa s'ha establert les conclusions i observacions pertinents per a cada aspecte o tema estudiat. El contingut s'ha ordenat al voltant de 8 capítols que diagnostiquen les dinàmiques socioculturals, econòmiques, urbanístiques, l'evolució i previsió de mobilitat, així com els impactes i problemàtiques que pateix el medi i el paisatge en general, i els projectes que hi poden tenir una incidència a curt i mig termini. Finalment es conclou amb les tendències de futur, la descripció de dos possibles escenaris de futur i un anàlisi DAFO.

Des d'una aproximació conjunta al territori d'estudi, s'han extret conclusions sobre el posicionament PEL davant les problemàtiques, els reptes i les oportunitats que les administracions locals han d'afrontar.

El Diagnòstic no està orientat només a ser un document a incorporar al Pla, sinó que es tracta d'organitzar i re-elaborar tota la informació recollida en la fase anterior de forma que pugui orientar el treball posterior d'identificació d'objectius i projectes amb visió estratègica. Per tant, no es tracta d'una anàlisi exhaustiva del territori sinó d'un treball proactiu que ha de facilitar la fase essencial del Pla, com és la definició d'estratègies, el compromís d'execució i les necessitats d'articulació de la cooperació públic-privada.

En general, les eines metodològiques emprades, a més de la continuïtat de les anteriors, han estat:

- Treball de gabinet
- Taules de treball i debat
- Treball de camp
- Entrevistes en profunditat i sistemàtica a tots els alcaldes o regidors, així com els representants dels organismes competents més rellevants.
- Jornades de treball i conferències

FASE IV. ESTRATÈGIES, PROJECTES ESTRUCTURANTS I PLA D'ACCIÓ

▪ Selecció i prioritització de projectes i accions estratègiques

L'oficina tècnica del Pla, basant-se en les conclusions del Diagnòstic i en el seu coneixement professional, va realitzar un avanç projectes i accions estratègiques per a ésser debatudes en tots els estaments del Pla i per tots els grups de treball implicats.

Per a la identificació d'estratègies, s'ha treballat tant a l'escala local com regional. S'han recollit sistemàticament, caracteritzat i classificat tots els projectes (en diferents estadis d'execució) considerats rellevants dels 27 municipis i s'han

mapificat. Aquest procés ha premés posar en evidència algunes contradiccions d'acció descoordinada i la urgència i validesa d'aquest Pla. D'altra banda, s'han seleccionat i proposat estratègies sectorials d'abast metropolità pels efectes positius sobre tot el territori.

Aquest procés va desembocar en la creació d'una **enquesta d'avaluació d'estratègies**, per tal d'avaluar el consens i la factibilitat d'aquestes, així com prioritzar-les. Els resultats han estat analitzats tant quantitativa com qualitativament i han servit de base per a la definició del Pla d'Acció.

- **Pla d'Acció estratègiques**

Finalment, un cop identificats els projectes i accions, l'equip consultor ha realitzat una proposta concreta de Pla d'Acció de desenvolupament de les línies estratègiques en accions i projectes.

D'altra banda, s'han desenvolupat un conjunt de projectes en estadi d'avanç de projecte, cartografiant propostes concretes pels temes de: Xarxa d'espais oberts, nou traçat del ferrocarril, reconversió de la N-II i passeig marítim.

FASE V. PROGRAMA DIRECTOR D'INVERSIONS PÚBLIQUES AL LITORAL I PLA DE SEGUIMENT

- **L'Observatori del litoral**

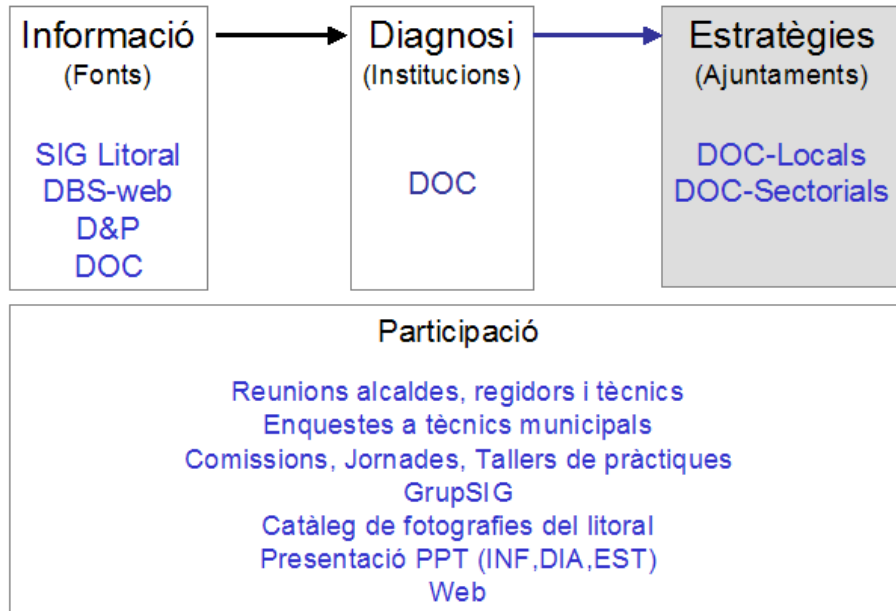
S'establirà un mecanisme de control d'objectius. S'ha definit una sèrie **d'indicadors estratègics i perfils municipals** que permetin seguir l'evolució del territori. Es tracta d'un quadre específic d'indicadors adaptat als objectius plantejats al Pla Estratègic.

D'altra banda, s'estableix un format de seguiment dels projectes plantejats com a estratègics.

- **Edició de documentació, eines i material lliurat**

Els materials de lliurament definitiu són documents de text, bases de dades (mdb, xls), aplicatiu SIG per a cartografia temàtica, SIG-Litoral arxius cartogràfics SIG (dxf, shapes), material gràfic divers (imatges animades, catàleg de fotografies, presentacions ppt), i portal web.

En resum, són els que s'expressen en el següent gràfic:



2.1.2 EINES METODOLÒGIQUES

La realització d'aquest estudi s'ha basat en diferents tècniques metodològiques que conformen un conjunt complex però consistent i que es diferencien segons les fases de treball. En destaquem les següents:

- **Treball de gabinet**

El treball de gabinet, principal eina metodològica, que ha inclòs la definició, la recopilació selectiva de documentació sobre els temes analitzats, l'anàlisi de la informació, el seu tractament, l'anàlisi de tendències, l'elaboració d'escenaris de futur i el disseny del Pla d'acció i Seguiment.

Mcrit (Oficina tècnica del Pla) i Barcelona Regional, van assumir el gruix tècnic d'aquest treball que també va comptar amb la col·laboració de la secretaria per part del FAR. Tanmateix, s'ha comptat amb l'assessorament d'experts en alguns dels àmbits sectorials. Aquestes consultes han ajudat a perfilar l'anàlisi general dels temes clau i la identificació de la dinàmica i el posicionament d'aquestes municipis en el context català.

- **Entrevistes personals en profunditat**

S'han dut a terme entrevistes als responsables polítics i gestors. El procés d'entrevistes ha premés focalitzar i detectar els principals problemes de cada municipi. Les entrevistes han servit per aprofundir i definir els punts febles i punts forts a partir de l'experiència dels entrevistats en el seu camp d'actuació i avaluar les expectatives i els escenaris de futur.

Les entrevistes en profunditat es dirigiran a tres nivells diferents:

- Entrevistes als agents públics locals (alcaldes, regidors i tècnics)
- Entrevistes a representants d'entitats i institucions supralocals que en l'exercici de les seves competències incideixen directa o indirectament en el normal desenvolupament del territori.
- Entrevistes a persones o entitats coneixedores dels diferents sectors i àmbits analitzats pel PEL i amb capacitat d'aportar una visió transversal dels eixos identificats.

Les entrevistes, tot i que amb guió de treball preestablert, han estat obertes per crear un clima de complicitat i de qualitat de l'opinió de l'entrevistat per parlar de les qüestions abordades.

- **Enquestes**

L'eina metodològica de l'enquesta ha estat emprada en diferents moments del procés de redacció del Pla. En una primera fase qüestionari per tal de recollir una informació estratègica actualitzada i aprofundida a nivell municipal es va realitzar 5

Fitxes -qüestionari als tècnics municipals representants de cada Comissions d'Eix. Aquestes fitxes continuen i integren en els treballs del PEL iniciatives ja existents en el sí del Fòrum de Municipis Litorals. Per tal de testar l'enquesta i facilitar la resposta, Jordi Vila, tècnic de l'Ajuntament de Malgrat de Mar, va respondre totes les fitxes corresponents al seu municipi a priori, que posteriorment van ser distribuïdes i penjades a la web del pla. Les fitxes contenen preguntes obertes que permeten sintetitzar, la informació sobre problemes i oportunitats que, des de l'òptica de cada municipi, hauria d'integrar-se en els treballs del PEL.

Tanmateix, s'ha elaborat altres enquestes telefòniques a tècnics municipals sobre qüestions claus: l'estat de les platges durant el 2004, les previsions de creixement de cada municipi i les operacions d'habitatge en curs.

- **Treball de camp**

S'han realitzat diverses sortides de camp per conèixer sobre el terreny les problemàtiques mediambientals, urbanístiques i paisatgístiques d'aquest territori. S'ha realitzat un reportatge fotogràfic i un recull d'informació rellevant de cada municipi.

- **Eines de debat, contrastació i comunicació**

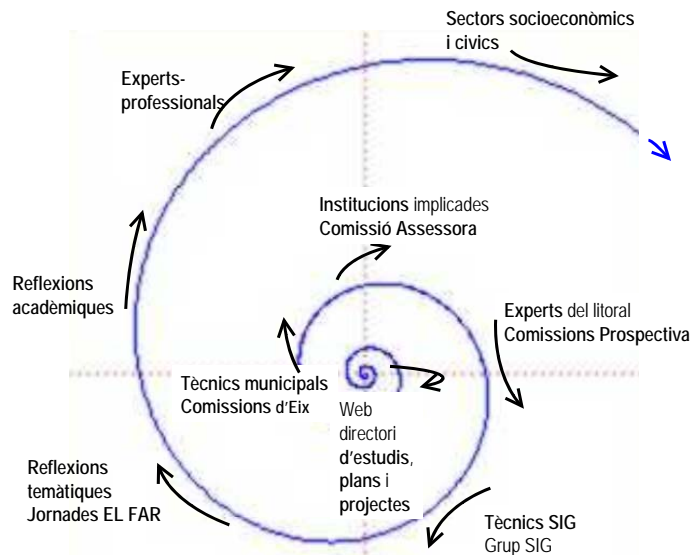
A partir de reunions de debat i contrastació amb els diversos grups de treball establerts, i les Jornades de debat, obertes a tot el públic interessat, es va pogué comptar amb la participació d'un ample espectre d'experts, i agents econòmics implicats professionalment en el territori litoral.

D'altra banda, la utilització de la pàgina web com a base de comunicació i difusió de la informació va permetre fer accessibles tots els materials que s'han anat produint. El Butlletí d'informació setmanal, en la darrera fase del pla, com a eina de comunicació i difusió, es va llençar butlletí setmanal amb informació rellevant per a tots els membres del Pla, i a llistes de distribució com Territori. El propòsit és informar setmanalment de les accions realitzades i del calendari d'activitats previstes, així com permetre l'aportació de qualsevol persona interessada en relació al desenvolupament dels treballs.

2.2 DINÀMIQUES DE PARTICIPACIÓ

Els mecanismes establerts per a la participació estan directament imbricats en el caràcter del Pla i la metodologia emprada. Des de el primer moment, s'ha contemplat com a essencial la implicació del major nombre de persones qualificades, i la recollida i sistematització de les propostes.

El següent gràfic mostra la dinàmica d'implicació en el PEL dels diferents agents que actuen sobre el territori litoral.



2.2.1 COMISSIONS D'EIX I GRUPS DE TREBALL

El PEL es recolza en l'organització i la xarxa de grups de treball constituïts en el marc del Fòrum de Municipis, que es coordina des del Consorci EL FAR. El FML està organitzat en cinc comissions de treball que s'han integrat en les Comissions d'Eix del Pla. A més va crear-se un sisè grup de treball: Grup SIG, i les Comissions Assessora, i la Prospectiva i Estratègia, així com el grup de debat acadèmic. Les sessions de contrastació per cada grup de treball s'han centrat en primer terme, cap al debat dels temes i les hipòtesis de futur dels municipis litorals i, en segon terme, cap al consens respecte els escenaris possibles.

Per a tots ells es va establir un calendari de reunions i taules de contrastació sobre els materials que s'ha anaven produint i generant. Han servit per debatre informes temàtics i percepcions tècniques, que han permès arribar a un consens tècnic vers les problemàtiques comunes i les possibles solucions.

- **Comissions d'Eix**, en què participen regidors i tècnics dels 27 municipis que formen part del FML, impulsat des del Consorci EL FAR. Tracten de qüestions

ambientals, urbanístiques, d'infraestructures i mobilitat, dinàmiques socials, econòmiques i culturals.

- **Comissió Assessora** creada com a plataforma de relació amb institucions que treballen en el territori litoral, per a la cooperació i l'intercanvi de coneixement. El conformen:
 - Sr. Jaume Sodupe, Director-gerent- Barcelona Regional
 - Sra. Carme Miralles, Directora- Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans
 - Sr. Josep Maria Carrera, Director de Planejament- Institut d'Estudis Territorials
 - Sr. Albert Serratosa - Institut d'Estudis Territorials
 - Sr. Juli Esteban, Director del Programa de Planejament Territorial- Departament de Política Territorial
 - Sr. Salvador Rueda, Director-Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona
 - Sr. Marc Balaguer, Coordinador-gerent-Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de BCN
 - II-Ima. Sra. Maravillas Rojo, Presidenta Comitè Executiu-Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de BCN

- **Comissió de Prospectiva i estratègies.** Grup de treball interdisciplinari, conformat per experts i tècnics que treballen en el litoral, per tal de debatre i nodrir d'estratègies el Pla estratègic Litoral.
 - Sito Alarcón, Cap de Projectes Ambientals de Barcelona Regional
 - Alicia Gutiérrez, Directora de Serveis de Promoció de la Ciutat, Aj. de Viladecans
 - Montse Hosta, Responsable de Planejament Territorial, Aj. de Vilassar
 - Joan Ramon Lucena, Tècnic de Medi Natural, Aj. de Viladecans
 - Maria del Mar Mascareñas, Directora del Centre d'Estudis Marins-Escola del Mar, de Badalona
 - Joan Miró, Cap de Servei de Mobilitat, Aj. de Mataró
 - Frederic Prieto, Gerent del Patronat de Turisme de Sitges

- **Grup de treball sobre Sistemes d'Informació Litoral**, amb tècnics SIG municipals i representants d'institucions públiques, tècnics i caps dels departaments de cartografia i SIG de la Diputació de Barcelona, la Generalitat, així com d'altres institucions que treballen en el territori. Coordinada per Sr. Jordi Vila, tècnic SIG de l'Ajuntament de Malgrat de Mar. Va constituir-se per impulsar la constitució d'un SIG litoral adequat a la planificació estratègica i integrat. Aquest grup de treball ha de servir com a plataforma per documentar i integrar informació bàsica, dinamitzar la generació de nova informació complementària, posar en marxa processos de manteniment i actualització, i de distribució a tercers interessats. Així mateix, permetria als ajuntaments i les institucions intercanviar informació tècnica en general sobre problemes. Aquest grup és indispensable per fer possible la Gestió Integral del Litoral.

- **Grup acadèmic.** Està conformat per dos grups de reflexió i proposta acadèmica en el marc de les disciplines i coneixement que imparteixen. D'una banda el Màster d'Estudis Territorials i Urbanístics (UPC, EAP, UPF), organitzat en 8 grups interdisciplinars d'alumnes que treballen sobre temes d'interès estratègic per al

litoral metropolità. D'altre banda, els estudiants de darrer curs de la Titulació Paisatgisme (UPC), realitzen aportacions de projecte sobre els espais lliures d'aquest àmbit.

2.2.3 JORNADES PÚBLIQUES DE DEBAT

EL FAR i l'Oficina tècnica del Pla, amb la col·laboració del Fòrum de Municipis del Litoral, ha organitzat diverses jornades, les conclusions de les quals s'han incorporat als treballs tècnics del Pla. Concretament sobre les següents temàtiques:

- Jornada de Dinàmica Litoral
- Jornada de Mobilitat
- Jornada Espais Blau-verds
- Work-shop Economia local, habitatge protegit
- Jornada Potencialitat del Turisme Blau a la Regió Metropolitana de Barcelona
- Jornada Perspectives urbanístiques per al litoral de la Regió Metropolitana de Barcelona.
- Jornada La Gestió Integrada del Litoral
- Jornada Propostes per al litoral metropolità

Totes elles amb la participació d'experts de primer nivell, tècnics municipals i representants polítics dels municipis litorals, així com de l'administració autonòmica.

2.2.4 PROCÉS DE DEBAT SOBRE ESTRATÈGIES

De forma sintètica es resumeix la participació i aportació principal de cada grup de treball

Incidència en el contingut dels treballs	Grups de treball
Marc territorial de referència	Comissió Assessora
Informació	Comissions d'Eix Grup de treball SIG Comissió Assessora
Diagnosi	Jornada de Dinàmica Litoral Jornada de Mobilitat Jornada Espais Blau-verds Work-shop Economia local, habitatge protegit Jornada Potencialitat del Turisme Blau a la Regió Metropolitana de Barcelona Jornada Perspectives urbanístiques per al litoral de la Regió Metropolitana de Barcelona. Jornada La gestió integrada del litoral Jornada Propostes per al litoral metropolità
Avanç d'estratègies	Comissió de Prospectiva i Estratègies
Direcció i supervisió general	Comissió Delegada

2.3 RECURSOS TÈCNICS

2.3.1 WWW.PLALITORAL.NET

La web del PEL s'ha dissenyat com un sistema d'informació i comunicació interactiva útil a la comunitat de persones que treballen en la redacció o el debat del Pla. En aquest sentit, la web conté tant elements de consulta que periòdicament s'actualitzen (com directoris i resums executius d'estudis i altres materials de referència, accés a bases de dades i cartografia temàtica...), com elements de participació (agenda d'activitats programades, llista de correu electrònic, documents de treball oberts...). L'objectiu de la web és servir de repositori viu de tots els treballs en curs de realització.

2.3.2 BASE ESTADÍSTICA

S'ha classificat i arxivat més de 150 taules d'excel descarregables, amb informació municipal o comarcal relativa als diferents eixos temàtics i sectors. Moltes d'elles incorporen gràfics per fer més il·lustratives les xifres.

Tanmateix, hem elaborat un anàlisi transversal de tota la informació estadística disponible, amb una taula d'indicadors estratègics pel litoral metropolità, amb els perfils gràfics de cada municipi en relació a la resta i en comparació amb el promig.

2.3.3 SISTEMA D'INFORMACIÓ GEOGRÀFICA LITORAL

D'una banda s'ha dissenyat i penjat a la web un **Aplicatiu SIG** per als municipis litorals. Es tracta d'una aplicació creada específicament per al PEL que permet la realització de mapes temàtics interactius. Conté més d'un miler de dades estadístiques actualitzades de l'IDESCAT, EMO de mobilitat, la Caixa, Caixa Catalunya, a més d'indicadors estratègics elaborats pel PEL. Aquesta eina et permetrà realitzar i personalitzar tota mena de mapes a escala municipal amb les variables.

D'altra banda, l'Oficina Tècnica del Pla ha integrat tota la informació cartogràfica actualitzada disponible a d'altres SIG, i ha creat nova documentació per desenvolupar un **SIG-LITORAL**. Es disposa doncs d'arxius de cartografia de diagnosi i prognosi.

2.3.4 L'OBSERVATORI DE DINÀMIQUES I PROJECTES TERRITORIALS

La **Base de notícies del litoral**, correspon a un any de recull sistemàtic, classificació, anàlisi i georeferenciació de notícies aparegudes en premsa local i nacional, sobre fets i projectes que han tingut lloc en el territori litoral.

Aquest Observatori de la percepció social i dels mitjans de comunicació sobre diverses qüestions del territori costaner, ens ha permès extreure algunes conclusions interessants sobre l'evolució de determinades problemàtiques al llarg del temps, així com també del procés de maduració de projectes i plans.